

# 中东地区境外经贸合作区的发展现状、机遇与挑战

■ 崔政涛 中国成套设备进出口集团有限公司

**摘要:** 境外经贸合作区是中外各方参与“一带一路”建设、国内企业实现“走出去”的重要平台。“抱团出海”模式,既降低了企业海外投资风险和成本,又有助于提高项目收益和落地效率,有利于促进国内优势产业输出和转移,具有很强的带动作用。本文对中东地区境外经贸合作区的投资发展情况进行阐述,对主要园区现状、优惠政策、园区配套服务和社会经济效益进行逐一分析,站在开发投资实施主体企业的角度,提出中国入园企业的投资机遇,结合对投资开发的困难与挑战探讨,提出政策层面及实施层面的建议。

**关键词:** 中东地区;境外经贸合作区;现状;机遇;挑战

中东地区位于亚、欧、非洲中间,连接印度洋和大西洋,被称为“两洋三洲五海”之地。其自古以来就是东西方贸易枢纽和战略咽喉,同时又拥有悠久历史,为人类文明的摇篮。然而由于局部地区政治动荡,军事冲突不断,自然资源、地理气候等原因,造成该地区发展及其不均衡、不协调。

中东很多国家将摆脱石油依赖、经济多元化、可持续发展上升到国家战略。如埃及、沙特、卡塔尔、阿联酋的国家愿景 2030,这正与我国“一带一路”倡议和加工制造等产业优势完美融合。由此看来,中国与中东地区国家产能合作机会空间巨大。

截至 2020 年 12 月,中国与中东地区中的 13 个国家签署了共建“一带一路”合作文件,仅约旦、叙利亚、巴勒斯坦、以色列尚未签署相关文件。

2020 年,中国对外直接投资达 9170 亿元,同比增长 3.3%,对外非金融直接投资 7598 亿元,同比下降 0.4%,对外投资规模总体保持基本稳定。其中,中国对中东地区直接投资 2019 年为 198.1 亿

元,主要投资国家为阿联酋、伊拉克、沙特阿拉伯、以色列,分别为 78.5 亿元、57.7 亿元、42.5 亿元、12.5 亿元。中国对中东地区按国别直接投资及比例,如图 1 所示。

境外经贸合作区具有重资金、投资密集型的特点,作为中企对外投资的桥头堡,正在发挥越来越重要的投资引领作用。据商务部和中国国际电子商务中心统计,截至 2020 年底,境外经贸合作区投资总计 3094 亿元,园区入驻企业约 5400 家,向当地政府上缴税费

约 278 亿元,并为当地创造了 37 万个工作岗位。纳入统计的 109 个国家级和省级境外经贸合作区中,一带一路沿线园区共 80 个,通过中国商务部经营业绩考核的共 20 个。中东地区境外经贸合作区现有 4 个,其中仅一家通过商务部业绩考核,即埃及苏伊士经贸合作区。

## 一、中东地区境外经贸合作区特色分析

中东地区境外经贸合作区园

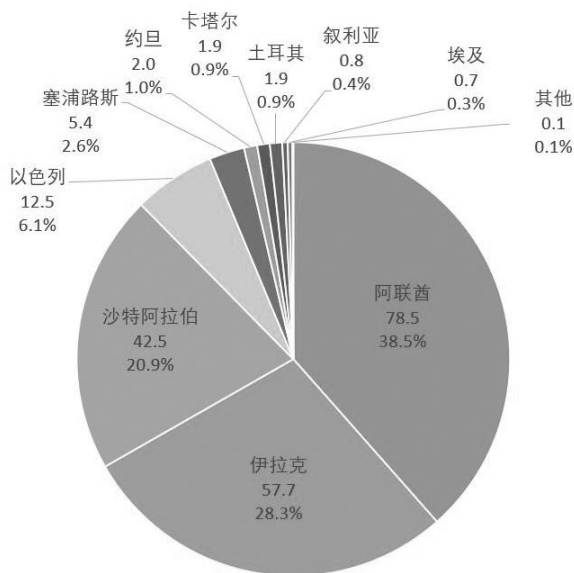


图 1 2019 年中国对中东地区按国别直接投资及比例 (万元)

[作者简介] 崔政涛 (1986—), 男, 中国成套设备进出口集团有限公司业务发展部工程师; 研究方向: 中东地区市场研究与市场开发。

区如表 1 所示。

以下对中东地区境外经贸合作区经营现状、优惠政策、园区服务和综合效益进行逐一分析。

### (一) 偏重传统制造业的埃及苏伊士经贸合作区

表 1 中东地区境外经贸合作区一览表

园区名称	园区所属国家	国内实施企业	国内实施企业属地	园区级别	园区类型	园区产业
埃及苏伊士经贸合作区	埃及	中非泰达投资股份有限公司	天津市	国家级	制造业	纺织服装、医药、汽车、电子、设备制造等
阿治曼中国城	阿联酋	湖南博深实业集团	湖南省	地方级	批发零售业	家居、建材、电器、服装等中国百货商品采购
中阿(阿联酋)产能合作示范园	阿联酋	江苏省海外合作投资有限公司	江苏省	地方级	制造业	汽车、塑料加工、油气加工、建材、食品、
中国阿曼产业园	阿曼	中阿万方投资管理有限公司	宁夏	地方级	制造业	石油、天然气、汽车、建材等

该合作区建于 2008 年，位于埃及苏伊士湾西北经济区，紧邻苏伊士运河，实施企业为中非泰达投资股份有限公司。园区总占地 7.34 平方公里，起步区 1.34 平方公里，扩展区 6 平方公里，累计投资 1.42 亿美元，后续投资约 2.3 亿美元。截至 2020 年 6 月，扩展区完成一期 2 平方公里的基础及配套设施建设。主导产业为建材、纺织服装、石油装备、高低压电器和精细化工。该项目备受两国政府重视，2016 年 1 月，习近平主席与埃及塞西总统为合作区扩展区项目揭牌，标志着“一带一路”和“苏伊士运河走廊经济带”国家和地区战略的完美融合。

园区优惠政策及优势在于，园区内企业享受进口材料和设备

免征一切税费，可直接办理进出口，产品不受数量或季节配额限制，以及投资成本核减 5% 优惠等。由于埃及与多个经济体签订贸易协定，使园区产品有效辐射美国、欧洲、中东及周边市场。

园区开发运营商提供基础设施、物业、绿化、安保等基础服务。园区还建有 12 栋标准厂房，并提供酒店公寓、餐饮娱乐、银行保险、法律咨询、手续代办、培训、广告等服务。

截至 2020 年 6 月，入园企业有 96 家，总投资 12 亿美元，累计营业额 23 亿美元，上缴税费 1.7 亿美元，员工 4000 余人，并带动 3 万余人参与就业，园区取得显著的经济和社会效益。

### (二) 以商贸物流为主的阿治曼中国城

阿治曼中国城建于 2009 年，又被称为中东中国商品批发采购交易中心，位于阿治曼自由区，由湖南博深实业集团负责开发实施。园区占地面积 2 平方公里，一

期 0.28 平方公里，定位商贸物流园区，已建成 8 个商贸馆，超过 10 万平米的仓储物流场地及办公区，已完成总投资 7 亿美元。场馆内主营建材、家居、服装、电器等中国商品销售，并有娱乐、餐饮等配套服务设施。园区二期正在筹备中，计划建设产城一体化的新型智能化的经贸合作区，预计投资 2 亿元，占地 0.53 平方公里，规划建设中国品牌汽车、工程机械装备、中华美食、中医保健医院、汉语学校、酒店公寓等，以及 1400 余套公寓及 9000 车位的停车场。园区是湖南省首批境外经贸合作区，为湖南省对接“一带一路”重点项目，为 2019 年第二届“一带一路”高峰论坛签约重点项目，2019 年 9 月，被中国商务部认定为“国家级国际营销服务公共平台”。

园区优惠政策及优势在于，入园企业可拥有 100% 股权，不受阿联酋保人政策限制；除 5% 进口关税及 2018 年起征的 5% 增值税外，其他免税；允许创办一人独资企业；无外汇管制；自由雇佣外籍员工。

园区开发运营商为入区企业提供服务包括：证照业务代办，如签证和营业执照等；提供法律、商务、物流、用工、市场咨询等服务；“湖南馆”及“湖南名优商品中东展示中心”针对湘企提供特殊优惠政策。

截至 2019 年底，园区入驻企业 2176 家，中资企业 1769 家，有来自 50 多个国家 10965 从业人员。货物吞吐量超过每年 150 万吨，日均集装箱卸载近 80 个，日均客流量 4 万余人。2019 年合作

区总产值达到 30.35 亿美元,累计实现总产值 160.32 亿美元。截止 2019 年,园区累计上缴税费 3.05 亿美元,政府通过园区每年获取土地、签证和执照收入逾 0.5 亿美元,有效地促进了阿联酋当地的经济的发展。

### (三) 聚焦先进产能的中阿(联酋)产能合作示范园

中阿(联酋)产能合作示范园始建于 2018 年 5 月,位于阿布扎比哈利法工业园自贸区,紧邻哈利法港。实施主体为江苏海投公司,由中江国际集团、中核集团、苏州工业园等 4 家国家级开发区联合构成,负责园区投资建设和运营管理。园区规划总面积 12.2 平方公里,一期占地 2.2 平方公里,二期占地 10 平方公里,规划产业包括仓储物流、先进制造、商贸、铝材加工、食品加工、光伏研发与制造、生物制药、石化等。截至 2020 年底,园区处于一期建设阶段,园区服务中心大楼已完工,园区内配套基础设施如道路、生活服务区、标准厂房正在建设中,累计投资约 8 亿元。首批 8 家企业已签约入园,并陆续启动建设。该园区得到国家发改委支持,称为全国首家“一带一路”产能合作园。

园区优惠政策及优势在于,生产要素成本低,企业、个人免所得税、增值税、消费税等。

园区开发运营商提供投资申请、登记注册、报关、商检、核发原产地证明等企业所需“一站式”代办服务;金融服务;提供厂区代建、物业管理、安全保障、办公场地租用、智能化园区等物业服务;提供信息咨询、合作伙伴推荐等

服务。

当前,示范园尚处于基础设施建设阶段,还没有收益产生。

### (四) 侧重重化工业和物流的中国阿曼产业园

中国阿曼产业园成立于 2016 年 5 月,位于杜古姆经济特区,占地约 12 平方公里,实施主体为宁夏中阿万方投资管理有限公司。园区规划三个板块:重工业、轻工业、五星酒店旅游区,占地分别为 353 公顷、809 公顷、10 公顷。规划产业包括石油炼化、轻重工业、物流仓储等。2017 年 4 月,园区基础设施开工,2018 年 4 月综合服务楼开工建设,建材城一期建设启动。该园区已被列入国家发改委、商务部中国贸促会的重点园区。

园区优惠政策及优势在于,中国投资者可设立 100% 的独资公司;享受 30 年营业税、所得税、进出口关税全免的待遇;工作签证不受限制,阿曼国员工需占比例 10%;免商业代理人或保人制度;无外汇管制;注册资本无最低要求;发放原产地证;地租金价格每年每亩 1300 美元;土地使用年限 50 年,并且可续签。

园区开发运营商为入区企业提供项目的对接、招商、运营、物业管理、转经营或投融资等综合服务。

目前,中国阿曼产业园有 6 家企业进驻,投资约 2 亿美元。园区处于基础开发及招商阶段,项目落地较少。

除上述 4 家境外经贸合作区外,中东地区尚有中国阿联酋(迪拜)食品工业园、沙特阿拉伯吉赞经济城等园区未被中国国际电子商务中心纳入统计,同时还有一

些处于正在前期开发阶段的经贸合作区,如迪拜南区高科技园区。

综上,境外经贸合作区也正在稳步推进中。中东地区埃及苏伊士经贸合作区、阿治曼中国城已取得了很好的经济和社会效益,正在成为中外双边合作的典范。中阿(联酋)产能合作示范园、中国阿曼产业园处于开发建设推进阶段,园区实现综合效益尚需时日。

## 二、中国 - 中东经贸合作区投资开发的产业前景

境外经贸合作区的开发,首先也最为重要的就是园区的产业规划,园区产业规划是否符合国内企业的投资需求,是否符合投资当地国的经济状况和产业政策,将决定境外经贸合作区的开发的成功与否。同时应当重视合作区的主营产业、特色产业与当地产业政策相互对接。

以下从投资开发实施主体企业的角度,根据中东地区国情、政策、经济发展状况、市场特点,分析在中东地区境外经贸合作区投资开发存在的主要行业机遇:

### (一) 供水和污水处理行业所代表的城市绿色管理行业

根据世界资源研究所(WRI) 2019 年度的研究报告,世界上严重缺水的国家中 12 个位于中东、北非地区。根据其“水风险地图”,卡塔尔风险最高,接下来是以色列、黎巴嫩、伊朗、约旦、科威特、沙特阿拉伯、阿联酋、巴林和阿曼等国。随着经济及人口增长,城市化、生活水平提高以及灌溉系统的扩大,每年都给缺水的国家带

来很大的压力。为了解决水资源严重短缺问题，中东国家综合控制需求和供应，制定严格水政策、应急计划，以应对其挑战。

根据研究与市场公司 (Research and Markets) 的研究报告，中东和非洲 (MEA) 的供水和污水处理行业总投资约 1332 亿美元，2020 年投资约 308 亿美元，目前规划阶段的项目总额约 403 亿美元，执行阶段的项目总额约 588 亿美元，2021 年预计完成项目额 287 亿美元。在供水项目中，合同价值最高的是在海水淡化领域，价值为 527 亿美元。中东和北非目前占世界海水淡化能力的 47%。海水淡化投资最高的是科威特，为 176 亿美元，阿曼为 118 亿美元。

## (二) 仓储及物流网络行业所代表的交通枢纽服务业

根据瑞士中东 (Swisslog Middle East) 的研究报告，2020 年底中东地区仓储物流市场规模达到 663 亿美元。大数据分析、数据驱动的决策、物联网 (IoT)、机器人解决方案、无人机技术、数字化运输和物流以实现高效的连接服务，对物流行业未来发挥关键作用，预计为全球物流提供了 1.9 万亿美国的巨大机遇。

物流能力是中东地区新冠疫情后经济复兴计划的核心部分，中东地区拟建立高效数字化的物流网络，以最大限度地发挥该地区在亚、欧、非三大洲之间的交通枢纽地位。中国在物流领域是行业的领跑者，正在引领物流行业技术的进步，中国物流企业在中东地区未来市场空间巨大。

## (三) 可再生能源行业所代表

### 的低碳排放产业

根据弗罗斯特和沙利文 (Frost and Sullivan) 的研究报告，中东地区在未来五年将投资约 1800 亿美元建设 57GW 的太阳能和风能发电场，这相当于该地区可再生能源工业增长 18 倍。各国政府承诺增加绿色能源份额，并将作为减少温室气体排放的优先事项。

2020 年，受新冠疫情影响，供应链造成了严重干扰，造成投标延迟和油价下跌。可再生能源行业发展受挫。但长远看，其不会对太阳能和风能产业产生负面影响。2025 年，中东地区风能将占可再生能源总装机量的 20% 左右。在太阳能领域，沙特和卡塔尔是多晶硅等元件的制造中心。太阳能电池制造及组装是该行业投资的关键领域。从投资价值来看，光伏太阳能的贡献最大，约占未来五年投资规模的 67.4%，其次是聚光太阳能 (CSP)，约占 17.5%。

中东地区可再生能源主要活跃市场中，沙特政府计划 2030 年将太阳能占可再生能源的比例提高到 77%，阿联酋政府计划 2050 年，可再生能源占比超过 44%，阿曼为减轻天然气供应紧张的困境，也在大力推动可再生能源项目的落地。

## (四) 基础设施建设行业所代表的产业布局升级

新冠疫情已持续一年有余，中东地区各国经济显然不会迅速复苏，在继续应对卫生紧急状况同时，把注意力集中在如何成功重新开放经济和刺激经济复苏上。

基础设施投资是各国政府的

首选经济刺激措施。既可支持短期和中期经济增长，又增加就业、培训教育机会，并且关键公用事业可促进社会平等，进而支持长期增长。研究表明，在中东地区 10 亿美元的基础设施投资可以在短期内创造 13.8 万个就业机会，增长 0.48%，并创造 44.2 万个就业机会。

中东基础设施缺口所需的资本和投资缺口很大，到 2030 年，该地区至少需要花费 GDP 的 8.2% 才能实现基础设施目标。过去十年的基础设施支出平均仅占 GDP 的 3%，资金主要来自公共部门基金。随着 PPP、私有化相关立法，国际投资者的投资环境正在升温。随着中东摆脱石油经济，持续实现经济多样化，交通、医疗保健、能源、市政管网等基础设施投资，为投资者提供了一些绝好的机会。

## (五) 高新技术产业代表的无障碍发展领域

随着中东国家经济多元化，各国政府不断出台支持高新技术基金支持及产业政策，大力发展高科技产业。

2017 年沙特推出在 5000 亿美元的未来城市计划 (Neom) 中，旨在将一切都与人工智能、物联网联系在一起。2019 年沙特颁布皇家法令，授权建立数据和人工智能管理局，设立国家人工智能中心和国家数据管理办公室。数字经济的持续发展也是沙特国家转型战略的一部分，该战略旨在促进私营部门的增长。2019 年，沙特通信和信息技术部与华为合作 5G 培训项目，电信运营商扎因 (Zain) 在继科威特后，在沙特 20

余个城市部署了 5G。

早在 2017 年 10 月，阿联酋政府就启动了人工智能战略，并任命了一位专门的人工智能部长，将人工智能列为该国科技驱动型经济战略的核心组成部分。阿联酋政府的目标是将该国定位为实施以人工智能为重点的应用和服务的商业项目和企业的全球孵化器。

随着中东各国经济转型的加快，中国将成为最有希望合作的伙伴。2017 年底，沙特、阿联酋等六个国家同意加入由中国牵头的数字经济国际合作倡议，中国的数字丝绸之路是“一带一路”倡议的子集，助力国际数字基础设施的发展。随着高新技术产业的落地发展，中东地区地广人稀的特点将逐步成为特色产业的优势和必选方向，并将带动未来的新型城市化的发展，成为环境相似地区发展的表率。

### 三、影响合作区投资开发的因素

当前，作为投资开发实施主体企业，投资开发境外经贸合作区遇到相当大的困难，如开发建设进度迟缓，投资信心不足，国际融资和汇兑的难题，以及投资当地国产业政策的变化等。

#### （一）园区投资开发进展缓慢，投资信心不足

首先由于复杂严峻的国际形势，贸易战、国际贸易政策有从多边主义向单边主义发展的趋势，加之新冠疫情影响，导致近些年国内企业更加注重国内市场以及自身产业结构的升级、转型，国际

投资的源动力正在国内积累和酝酿。其次国际油价暴跌导致中东国家支出削减，经济处于震荡期，产业基础薄弱的缺点明显暴露出来，经济复苏增长存在着诸多不确定性，造成吸引中资企业投资以配合他们的发展规划的动力不足。再次，由于园区基建投资额巨大，回收期长，园区运营开发企业园区投资均采用分期投资的方式以降低自身投资风险，投资谨慎。

#### （二）融资困难和汇兑问题

目前虽然有丝路基金、亚投行等金融机构的专项资金的支持，但由于每年额度有限，各项目投资资金竞争激烈，资金短缺问题仍然是较为突出的问题。

汇兑损失亦是海外投资一大痛点。由于投资国单一市场相对较小，投资企业主要针对中东地区或欧洲、非洲等地区市场。人民币、美元、多个当地币资金流之间兑换汇率波动大，存在很大的汇率风险。中国企业走出去亟需人民币国际化等配套金融体系的支持。

#### （三）该地区有关国家经济政策的影响

据国际货币基金组织估计，如果海合会国家不进行实质性的财政和经济改革，到 2034 年将耗尽其保存的所有财富。各国面临着经济转型、多元化的巨大压力，因此制定了促进私营及海外投资政策，加大基建、教育的投入，加强法律和监管环境，鼓励创业和创新等。同时各国鼓励发展特定行业，如巴林的金融、卡塔尔和阿联酋的航空和物流、沙特的下游石化和采矿以及阿曼和其他国家的中小制造企业。但同时多国强

调可持续发展和绿色发展，禁止高耗能、高污染行业的进入，仅鼓励相对高端的制造业、高科技产业进入本国，为外国投资企业设置了一定的门槛，使得他们仍然要更多利用其他地区的基础产业结构，不能通过就地成产解决税收、贸易壁垒等问题。

### 四、合作区投资开发的建议

作为投资开发实施主体企业，为践行国家“一带一路”的倡议，完成中国企业走出去的战略目标，需要得到政府的政策支持与引导，并制定相应的便利化举措，以更好地推进中东地区境外经贸合作区的建设，促进当地国经济蓬勃、可持续发展。

#### （一）加强对国内企业引导

首先从政府层面，政府应进行顶层设计，积极参与当地政府的洽商，争取对合作区更为有力的优惠政策，这是一般私营部门很难推进的难题。其次从各界商会等社会机构层面，应加强各类资源协调，加强企业与园区的对接，技术能力与国际商务能力的对接，引导企业“抱团出海”，达到共赢局面。再次从合作区开发企业层面，应认真做好国别研究、产业市场研究和精心完善产业规划，产业规划是否符合国情，是否符合市场需求，决定了未来产业园落地情况和未来发展。

#### （二）制定融资便利性政策和加强人民币国际化

政府应制定融资便利性政策，金融、保险等金融机构提供融资便利性举措，以加强对外投资

企业政策资金的支持。逐步推进人民币国际化、人民币结算等配套金融体系的支持。

### (三)投资产业应与东道国产业政策相符

中东地区多数国家经济发展程度较高,处于转型发展期,教育普遍西方化,人民理念相对开放,对于高能耗、高污染等落后产能,存在抵触心理,其在很多国家无法立足。因此,中国政府及园区开发商应鼓励和引导绿色、高科技等战略新兴产业开拓中东市场,以迎合中东国家的可持续发展战略。同时,对于投资企业应当结合政府大型项目以及中东地区投资市场行情,选择投资前景广阔的行业切入到中东市场。

## 五、结语

当前尽管境外经贸合作区发展面临着诸多困难及挑战,但是随着新冠疫情得到有效控制,重点项目的复工复产,全球产业链、供应链的重新连接,各国经济将面临新一轮反弹。同时,随着中国“国内国际双循环相互促进新发展格局”等支持政策以及中东各国经济刺激政策的出台,中东地区境外经贸合作区也将迎来新一轮的发展机遇。▲

### 参考文献:

[1] 中华人民共和国商务部. 2020年中国商务发展情况 [OL]. <http://www.mofcom.gov.cn/article/i/jyj1/j/202101/20210103035550.shtml>, 2020.

[2] 中华人民共和国商务部. 中国对

外投资合作发展报告 2020[R]. 北京:中国对外投资合作发展报告, 2020.

[3] 中华人民共和国商务部. 2019年度中国对外直接投资统计公报 [M]. 北京:中国商务出版社, 2020.

[4] 国家统计局. 对外贸易和利用外资 [DB]. <https://data.stats.gov.cn/tablequery.htm?code=AD06>, 2020.

[5] “走出去”公共服务平台. 通过确认考核的境外经贸合作区名录 [OL]. <http://fec.mofcom.gov.cn/article/jwjmhq/article01.shtml>, 2020.

[6] 中国一带一路网. 一带一路大数据指数 [DB]. <https://www.yidaiyilu.gov.cn/jcsjpc.htm>, 2020.

[7] 中国对外承包工程商会. 2020年后中东和北非地区将迎来项目投资新行情 [OL]. <https://www.chinca.org/CICA/info/20090910381511>, 2020.

[8] 中国机电产品进出口商会. 中阿(联酋)产能合作示范园 [OL]. <http://www.cocz.org/news/content-3003786.aspx>, 2021.

[9] 中国国际贸易促进委员会. 中国阿联酋(迪拜)食品工业园 [OL]. <https://oip.ccpit.org/ent/parks-introduces/49;jsessionid=4B022C02D372FAE031361A291B08AD8C>.

[10] 中国国际电子商务中心. 中国重点境外经贸合作区 [OL]. [https://www.investgo.cn/channel/v3\\_0/hzq/index.shtml](https://www.investgo.cn/channel/v3_0/hzq/index.shtml), 2021.

[11] 王兴平. 中东及西亚产业园区发展与规划 [M]. 江苏:江苏人民出版社, 2019.

[12] 郭朝先, 刘芳. 一带一路产能合作新进展与高质量发展研究 [J]. 社会科学文摘, 2020(8):8-10.

[13] 范平平, 陈明. 中国境外经贸合作区存在的问题与对策建议 - 以中埃泰达苏伊士经贸合作区为例 [J]. 对外经贸实务, 2020(6):29-32.

[14] 邹昊飞, 杜贞利, 段京新. 一带一路战略下境外经贸合作区发展研究 [J]. 国际经济合作, 2016(10):41-45.

[15] 李金叶, 李春莹. 境外经贸合作区对一带一路沿线国家的经济效益研究 [J]. 商业经济研究, 2020(2):147-151.

[16] 李奇伟. 境外经贸合作区发展面

临的困境及解决方案 [J]. 国际工程与劳务, 2020(5):68-69.

[17] 付江. 境外经贸合作区现行支持政策分析 [J]. 中国经贸导刊, 2020(7):10-13.

[18] 杨挺, 魏克旭, 喻竹. 中国对外直接投资新特征及新趋势 - 创新对外直接投资政策与实践的思考 [J]. 国际经济合作, 2018(1):18-27.

[19] 中国工业互联网研究院. 中国工业互联网产业经济发展白皮书 (2020年) [R]. 北京, 2020.

[20] 沈铭辉, 张中元. 中国境外经贸合作区一带一路上的产能合作平台 [J]. 新视野, 2016(3):110-115.

[21] Omid Bozorg-Haddad. Evaluation of water shortage crisis in the Middle East and possible remedies [J]. Journal of Water Supply: Research and Technology-Aqua, 2020.69(1):85-98.

[22] Solomon Nathaniel. Renewable energy, urbanization, and ecological footprint in the Middle East and North Africa region [J]. Environmental Science and Pollution Research, 2020(27):14601-14613.

[23] Akhavan, Mina. Evolution of Hub Port-Cities into Global Logistics Centres Lessons from the two cases of Dubai and Singapore [J]. International journal of transport economics, 2017, 25-47.

[24] Grand View Research. Middle East Industrial Water Treatment Chemicals Market Size, Share & Trends Analysis Report by Application (Cooling Water Treatment, Boiler Water Treatment, Effluent Water Treatment), And Segment Forecasts, 2019-2025 [R]. California: Grand View Research, 2019.

[25] Logistics middle east. Supply Chain Annual cargo theft report indicates significant new trends [OL]. Dubai: Logistics middle east, 2021.

[26] Paul Noumba Um. Building forward better in MENA: How infrastructure investments can create jobs [OL]. Washington: World Bank.org, 2020.