

黑龙江对俄跨境供应链发展的机遇、不足与对策

■ 张鹏 河北地质大学华信学院

摘要:黑龙江是我国对俄跨境贸易的桥头堡。近年来,黑龙江对俄跨境供应链迎来了一系列发展机遇,在今后的发展中,黑龙江应抓住这些机遇,积极构建基于区块链的跨境供应链服务平台,借助综试区机遇发展跨境电商促进供应链升级转型,利用黑龙江自贸区政策便利来完善中俄通关结汇与退税机制,基于黑龙江对俄跨境供应链产业联盟推动海外仓共享联盟建设,努力克服自身供应链发展的不足。

关键词:黑龙江;对俄跨境供应链;机遇;挑战;对策

黑龙江是我国发展对俄经贸的桥头堡,在我国对外经贸合作中发挥着重要的作用。根据黑龙江省商务厅披露数据显示,截止到2019年12月,黑龙江省外贸进出口总额规模已经突破1080亿元,同比增长幅度为19.4%,在同期全国对俄贸易总额中的比重达到17.7%。近年来,黑龙江省也迎来了一系列发展对俄跨境供应链的政策机遇,例如:黑龙江对俄跨境供应链产业联盟成立,黑龙江自由贸易试验区得到批复,哈尔滨和绥芬河市也相继获批设立跨境电子商务综合试验区。然而,值得注意的是,黑龙江对俄跨境贸易也始终存在物流成本较高、通关结汇困难等不足。本文旨在研究黑龙江对俄跨境供应链产业联盟发展面临的机遇及存在的不足,试图探索利用机遇克服已有困难的方法和途径,为黑龙江对俄跨境贸易发展献计献策。

一、黑龙江对俄跨境供应链发展面临的机遇

近年来,黑龙江省迎来了一些

发展对俄跨境供应链的机遇,以下对其作一梳理:

(一)区块链等新技术促进黑龙江跨境供应链的发展

随着近年来不断涌现的新技术,使得全球数字供应链雏形初具,而新技术的风起云涌让跨境供应链数字化、可视化、透明化,跨境供应链全面进入了数字化时代。在这些新技术中,区块链技术是目前在跨境供应链最有应用前景的技术,通过区块链技术,可以构建起数字化协同的履约保障系统,打造新的信用保障,可以使供应链的跨境支付、结算更为便捷。同时,通过区块链在跨境物流服务中的协同应用,可以为黑龙江对俄跨境供应链提供稳定的物流服务,为供应链节点商家提供稳定的跨境支付结算。因此,区块链技术在供应链中的应用为黑龙江对俄跨境供应链未来的发展提供了机遇。

(二)哈绥跨境电商综合试验区助力黑龙江跨境供应链发展

2018年9月,黑龙江省哈尔滨市获批设立跨境电子商务综合试验区,哈尔滨商务部门赴杭州、深圳等

跨境电子贸易发达地区学习考察,出台了哈尔滨跨境电子商务综合试验区具体实施方案,该方案明确哈尔滨跨境电子商务综合试验区的地点、管理机构以及企业优惠措施等具体细节。2019年12月,国务院又批复了24个城市设立跨境电商综合试验区,其中就包括了黑龙江省的绥芬河市,这是黑龙江省第二个获批跨境电子商务综合试验区的城市。目前绥芬河市电子商务产业正在积极打造“一港、一园、五主体”的电商发展格局,“一港”即中俄(绥芬河)信息港,“一园”即中俄跨境电商产业园,“五主体”即中俄易购、木业交易、纺织设计、会展服务、医疗服务。今后绥芬河跨境电子商务综合试验区将持续深化“放管服”改革,积极适应产业革命新趋势,对跨境电子商务零售出口试行增值税、消费税免税等相关政策,积极开展探索创新,推动产业转型升级,开展品牌建设,推动国际贸易自由化、便利化和业态创新,推进对外贸易高质量发展。长期以来,哈尔滨市和绥芬河市一直是黑龙江省电商发展的重点区域,在未来黑龙江跨境电

[作者简介]张鹏(1986—),女,河北地质大学华信学院讲师,研究方向:经济学、国际经济与贸易。

商发展中承担着重要的作用。显然，这两个地区获批跨境电商综合试验区将会进一步助力这两大城市对俄跨境电商的发展，从而促进黑龙江对俄跨境供应链的转型升级。

（三）黑龙江自贸试验区获批为黑龙江跨境供应链提供发展契机

2019年8月26日，《国务院关于印发6个新设自由贸易试验区总体方案的通知》正式出台并实施，标志着中国（黑龙江）自由贸易试验区开始投入运行，该自贸区包含三大片区，分别为哈尔滨片区、黑河片区以及绥芬河片区。从黑龙江对俄跨境供应链发展来看，哈尔滨片区将信息技术以及高端设备等战略性新兴产业作为重点发展项目，并且在现代服务业以及冰雪精神方面也在持续发力，建设对俄罗斯及东北亚全面合作的承载高地和联通国内、辐射欧亚的国家物流枢纽，打造东北全面振兴全方位振兴的增长极和示范区；黑河片区重点发展跨境能源资源综合加工利用、旅游产业、绿色食品产业以及物流产业等，建设黑龙江对俄跨境产业集聚区和合作示范区，打造沿边口岸物流枢纽和中俄交流合作重要基地；绥芬河片区重点发展木材、粮食等进口加工业以及现代金融服务业等，建设商品进出口储运加工集散中心和面向国际陆海通道的陆上边境口岸型国家物流枢纽，进一步提升中俄战略合作协同度。因此，黑龙江自贸试验区获批可为黑龙江跨境供应链全方位发展提供新的发展契机。

（四）黑龙江对俄跨境供应链产业联盟成立

2019年12月13日，黑龙江对俄跨境供应链产业联盟落户哈尔滨，这为黑龙江进一步发展对俄跨

境贸易提供了契机。在“黑龙江对俄供应链新模式新机遇新生态助力中国品牌出海”主题大会上，黑龙江对俄跨境供应链产业联盟在哈尔滨市道里区成立，由哈尔滨新经济产业园、哈尔滨创新金融产业园、黑龙江俄速通供应链管理有限公司共同发起，联盟成员单位涉及高等院校、行业协会、行业知名企业等行业相关部门和机构，联盟成员单位涵盖行业协会、高校研究院、金融机构、行业知名企业等行业相关部门和机构，聚集目前所有国内对俄出口各环节的龙头企业，涉及中俄跨境物流服务、供应链服务、金融服务、大数据服务等行业。目前，联盟发起单位已成功帮助50个国内知名品牌、近500种商品成功出海俄罗斯。预计2020年，依托联盟专业化的服务，出口俄罗斯的品牌数量将翻一番，到2021年出口俄罗斯的中国知名品牌将达到200个。

二、黑龙江对俄跨境供应链发展存在的不足

虽然黑龙江对俄跨境供应链发展面临着许多机遇，但是我们依然要看到其目前发展的不足：

（一）跨境供应链数字化水平较低

虽然近年来，黑龙江对俄跨境贸易有了长足的发展，但从跨境供应链数字化水平来看，黑龙江对俄跨境供应链仍处于数字化的初级阶段，水平不高。这主要表现在：首先，不同供应链节点的信息系统仍不能整合和联通。许多开展中俄跨境贸易的黑龙江企业虽然在物流、仓储等已经实现信息化管理，但不同系统间仍无法实现联通，这也导致无法动态实时地对供应链进行管理。

其次，目前黑龙江供应链企业对新的数字技术运用较少。比如，目前黑龙江对俄跨境供应链构建中还没有关于区块链技术、大数据、人工智能等新技术的应用报道。从根本上来看，除了黑龙江企业自身技术水平有限外，目前当地还缺乏统一的跨境供应链服务平台，亟待应用新技术来构建跨境供应链服务平台。

（二）跨境供应链建设与跨境电商结合依然不够紧密

虽然近年来黑龙江省跨境电商发展较快，但黑龙江跨境电商的发展与企业的跨境供应链建设结合依然不够紧密。这主要表现在以下两个方面：第一，跨境电商应用意识差。黑龙江省各行业企业在跨境供应链建设时应用跨境电商的意识还比较薄弱，企业在这一领域投入不足，发展水平还比较低，尤其是一些传统外贸型企业及制造企业对俄依然以一般贸易方式为主要手段，没有认识到电子商务的重要性，没有布局跨境供应链建设。第二，跨境电商产业集聚发展未形成。目前黑龙江省许多电商企业规模普遍偏小，缺少大企业的引领和大项目的集聚，配套服务未能有效衔接，也缺乏专业化分工和运作，信用担保、支付、物流配送、数据分析等服务体系不健全，这也制约了跨境电商产业带动跨境供应链的发展。

（三）通关结汇与退税难

黑龙江对俄跨境贸易具有明显的小批量以及碎片化特征，这在较大程度上引发了黑龙江对俄跨境供应链退税难的问题。第一，俄罗斯海关在配置实际工作人员和相关基础设施时，其遵循的主要依据常规进出口贸易通关货物量，而黑龙江省对俄的跨境贸易订单不仅数量大而

且金额不定,暴露了现行通关流程的弊端,造成了境外包裹挤压,增加了通关流程的处理时长。第二,“灰色通关”问题的存在,入境商品的身份受到质疑。货物进口环节,往往会存在非法进口或者人为规避监督的渠道以及现象,在一定程度上会影响对进口商品质量的判断,如果疏于监督和管理,则有可能给消费者权益带来负面影响。当前黑龙江对俄出口的产品类目较多,部分境外包裹处理时间甚至会达到40至80天,这也会影响包裹的周转与送达。第三,俄罗斯海关在防范跨境货物安全以及处置突发事件时,缺少相对应的处置与预案,容易造成跨境货物的灭失。

(四)跨境供应链物流时间长,仓储成本较高

俄罗斯领土幅员辽阔,作为世界上领土面积最大的国家,俄罗斯横跨亚欧大陆,国土面积达到了1709.82万平方公里,这意味着向俄罗斯境内的货物运输极为耗时。例如,从中国以邮政方式运输跨境货物至俄罗斯需要三天,完成海关清关需要十天,再加上货物在俄罗斯境内大约15天的运输时间,那么整个运输过程达到了28天。黑龙江对俄的物流运输过程过长,势必会需要货物在许多地区进行中转,那就需要企业利用当地物流服务商的仓储服务,这也导致黑龙江对俄跨境供应链的物流和仓储成本较高。黑龙江企业需要找到一定的途径来降低对俄跨境供应链的物流和仓储成本。

三、黑龙江对俄跨境供应链的发展对策

黑龙江对俄跨境供应链的发展直接影响到中俄两国跨境贸易的长远发展。通过以上黑龙江对俄跨境供应链发展面临的机遇与挑战分析,今后黑龙江应抓住机遇,通过机遇来克服挑战。

(一)构建基于区块链的跨境供应链服务平台

随着区块链技术在数字供应链中的应用,黑龙江应抓住这一时代机遇,面对当前黑龙江对俄跨境供应链数字化水平不高的现状,可以构建基于区块链的数字化跨境供应链服务平台。具体来说:第一,收集各类供应链数据信息。各类数据化和条码化的供应链数据信息是实现跨境贸易全流程服务的基础,可以让黑龙江对俄跨境供应链的上下游企业实现实时监控、实时追踪供应链数据。第二,整合供应链、仓储、物流等信息系统。要实现全流程服务,黑龙江在打造数字化跨境贸易服务平台时要注意将供应链各环节上的信息系统进行整合,让供应链数据在各平台中兼容,打造基于区块链的电子化以及数字化的供应链信息处理机制和流程,让接单和填单等节点工作都能利用计算机完成。第三,借助大数据、人工智能以及物流网,实现跨境运输以及配送服务体

系的全面升级,让跨境供应链不仅能够管理商品配送,还会对整个供应链服务流程进行分析和管理的,最终提升供应链的服务质量。第四,积极运用区块链等新技术,通过区块链技术解决跨境供应链的跨境支付、跨境信用等问题。

(二)借助综试区机遇发展跨境电商,促进供应链升级转型

面对当前黑龙江跨境供应链电商水平不高的问题,黑龙江省要借助综试区的机遇大力发展跨境电商产业,利用电商产业的发展推动黑龙江对俄跨境贸易,促进黑龙江对俄供应链的升级转型。具体来说:第一,大力吸引各类电商企业进驻哈尔滨、绥芬河综试区。大力推动综合试验区“一区四园”的产业格局以及集航空、铁路、公路“三位一体”的立体化跨境物流体系的发展。第二,培育与引进各类跨境电商人才。电商产业的发展以及跨境供应链的升级,从根本上来看,是需要有相应的人才集聚和推动。因此,黑龙江省要借助这一机遇,让当地高校加快改革,培育更多符合当地需求的跨境电商人才。同时,也要完善人才激励、保留机制,从其它省市吸引优秀的跨境电商人才。

(三)利用黑龙江自贸区的政策

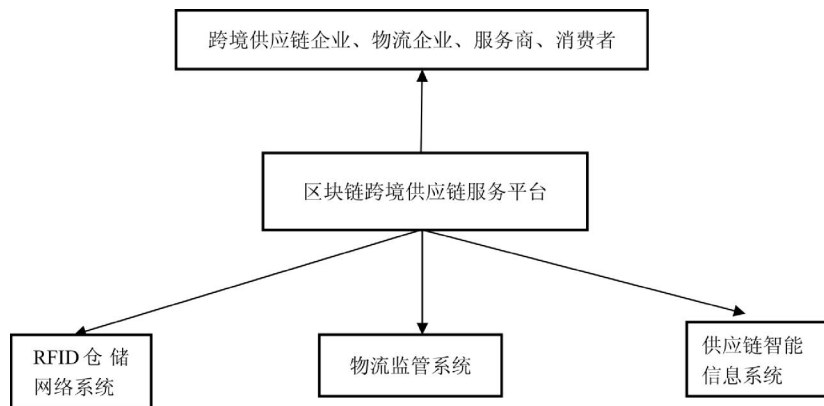


图1 基于区块链技术的黑龙江对俄跨境供应链服务平台

优势完善跨境通关结汇与退税机制

面对中俄通关结汇与退税难的挑战，黑龙江今后要充分利用黑龙江自贸区的政策优势，来完善中俄通关结汇与退税机制。

第一，启动黑龙江电子口岸建设工程，进一步优化中俄通关服务机制。对于黑龙江省而言，应该进一步发挥自贸区优势，推动黑龙江电子口岸以及跨境通关服务平台建设，减少甚至取消影响通关的制度性瓶颈，全面开启黑龙江电子口岸建设工程，聚焦绥芬河对俄贸易通关服务的实践经验，建立和践行“清单核放、集中纳税、代扣代缴”的通关新机制。绥芬河通关模式的成功实践，明显缩减了企业商品通关时间，打通了影响通关效率的瓶颈。因此，这一模式可以进一步在黑龙江自贸区各片区内推广。

第二，加强跨境供应链通关退税的监管力度，与俄罗斯海关积极合作。黑龙江政府要利用自贸区的优势，建立更具高效以及协作性的通关退税方式。黑龙江海关必须进一步明确主体责任，让中俄通关更加高效以及规范化，为中俄通关便利化提供必要的政策支撑。例如，需要综合运用集中征税以及选择性征税方式，注重对海关政策的宣讲工作，引导企业能够自主学习海关通关新政策、新规范，让退税新政策真正聚焦通关环节的实际问题。同时，黑龙江海关必须深化和俄罗斯海关的协作机制，持续完善和执行监管结果互认制度。黑龙江省可以充分吸收内蒙古满洲里海关与俄罗斯海关的合作经验，在通关实践中运用“监管结果互认”经验，让双方都能避免重复审核以及查验，促使通关数据和信息能够在不同海关机构中

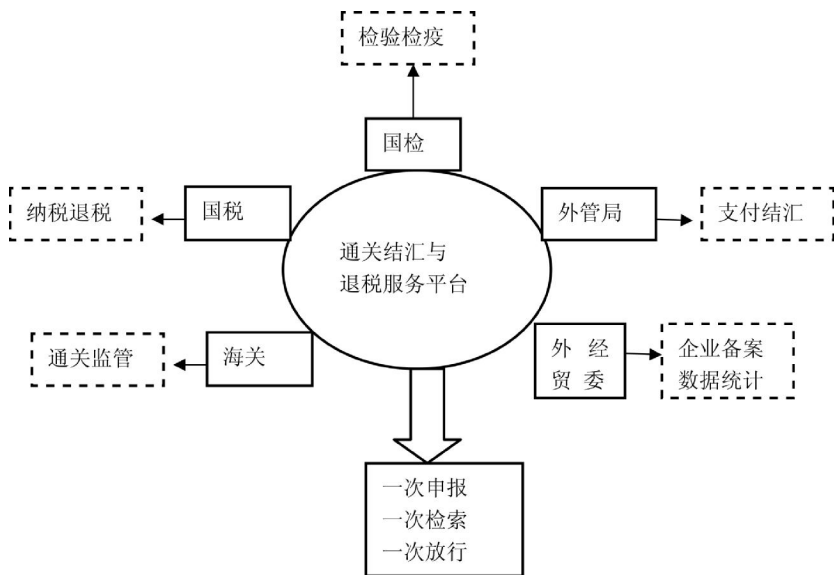


图2 黑龙江对俄跨境供应链通关结汇与退税服务平台

流转，提升整个进出口货物通关、清关程序的顺畅度，这样才能在降低通关成本的同时，进一步提升通关和清关的工作能效。

(四) 基于产业联盟推动海外仓共享联盟建设

面对黑龙江出口俄罗斯商品的供应链物流成本问题，笔者认为可以利用海外共享仓来解决物流成本和仓储成本高的问题。通过在俄罗斯多处建立海外仓，黑龙江企业可以将一些商品事先运输到俄罗斯的海外仓中，当发生跨境贸易时，可以直接将商品从俄罗斯境内运输到客户那里，这样可以缩短对俄物流时间，提高俄罗斯顾客的满意度。然而，海外仓建设成本高，对于中小企业来说，运维海外仓是一笔巨大的成本开支，往往难以承受。然而，如果一些有能力承担建设海外仓成本的大型企业提供自己在俄罗斯的海外仓给中小企业共同使用，那么不仅可以解决中小企业成本问题，而且可以收纳租金的方式降低自己海外仓运营成本压力，避免海外仓空置情况的发生。黑龙江对俄跨境供

应链产业联盟的建立为黑龙江省企业在俄罗斯建立海外仓共享联盟提供契机。例如，产业联盟可以依托俄速通在俄罗斯设立并运营莫斯科格林伍德跨境电商海外仓，作为海外共享仓的基础，让更多的中小企业来加入海外共享仓联盟，充分利用海外仓的综合优势降低不必要的运营成本。▲

参考文献：

- [1] 邹秀婷. 中蒙俄经济走廊背景下黑龙江省对俄经贸合作发展研究[J]. 西伯利亚研究, 2018(2):5-8.
- [2] 景侠, 王馨桐. 发展对俄跨境电商实现“互联网+外贸”产业升级[J]. 商业经济, 2018(6):84-86.
- [3] 潘胤州, 刘巍. “龙江丝路带”建设下黑龙江省对俄物流网络发展分析[J]. 农村经济与科技, 2018(16):167-168.
- [4] 李文辉. 黑龙江省制造业产业集群与跨境电商融合发展路径研究[J]. 对外经贸, 2018(11):26-27.
- [5] 赵玉颖, 孙倩. 黑龙江对俄经贸合作问题及对策分析——“龙江丝路带”背景下[J]. 北方经贸, 2018(12):18-20.